RÉSULTATS DU 1ER SEMESTRE 2025

VIVENDI

Le 31 juillet 2025

IMPORTANT
Résultats financiers du 1er semestre clos le 30 juin 2025.
Comptes non audités, établis selon les normes IFRS.
Les investisseurs sont instamment priés de prendre connaissance de l'avertissement juridique à la fin de la présentation.

SOMMAIRE

01 ***RÉSULTATS FINANCIERS S1 2025***

02 ***PORTEFEUILLE DE PARTICIPATIONS***

03 ***COMPTE DE RÉSULTAT***

04 ***ANNEXES***

01

RÉSULTATS FINANCIERS S1 2025

FRANÇOIS LAROZE

Membre du Directoire et Directeur Financier

CHIFFRES CLÉS S1 2025

En M€	S1 2025	S1 2024
Chiffre d'affaires	**145**	134
EBITA	**18**	(29)
Résultat net ajusté	**54**	141
Résultat net, part du groupe	**30**	159
	30/06/2025	31/12/2024
Portefeuille d'actifs	**7 044**	7 219
Dont cessions de titres, nets des achats	***905***	-
Prêt à Lagardère	501	501
Endettement financier net (1)	**(1 768)**	(2 573)

(1) *Hors « autres passifs » de 211 M€ au 30 juin 2025 et de 311 M€ au 31 décembre 2024 . Les « autres passifs » comprennent les provisions sur avantages du personnel (141 M€ au 30 juin 2025 et 163 M€ au 31 déc. 2024), la valeur intrinsèque des droits de cession d'actions Lagardère (47 M€ au 31 déc. 2024), le coût de la couverture mise en place sur la participation dans TIM (14 M€ au 30 juin 2025) ainsi que les coûts de transaction non récurrents engagés dans le cadre de la scission de Vivendi et restant à payer.*

02

PORTEFEUILLE DE PARTICIPATIONS

PORTEFEUILLE DE PARTICIPATIONS - SOCIÉTÉS COTÉES (1)

UNIVERSAL MUSIC GROUP — 9,91 %

- Investissement stratégique, qui vise à rester associé au développement à long terme du leader mondial du divertissement musical
- Engagé dans la musique enregistrée, l'édition musicale, les produits dérivés liés à la musique et le contenu audiovisuel

Coté sur Euronext Amsterdam

TIM — 2,51 % (2)

- Investissement dans la première entreprise de télécommunications italienne avec une forte présence au Brésil

Coté sur Borsa Italiana

MFE MEDIAFOREUROPE — 19,78 % (3)

- Investissement dans un des leaders européens de la télévision gratuite, de la production audiovisuelle et de l'Internet

Coté sur Borsa Italiana

Banijay Group — 19,20 % (4)

- Investissement dans le leader mondial de la production et de la distribution de programmes télévisés et leader français de paris sportifs en ligne

Coté sur Euronext Amsterdam

PRISA — 11,24 %

- Investissement dans le leader des médias et de l'éducation en Espagne et dans le monde hispanophone
- Propriétaire d'El País, Santillana, Cadena SER, Radio Caracol, AS et Los 40 Principales

Coté sur la bourse de Madrid

Lagardère — 13,38 % (5)

- Investissement dans un des leaders mondiaux de l'industrie du Travel Retail, et de l'édition de livres grand public, ainsi que dans d'autres activités médiatiques (journaux, stations de radio, spectacles vivants)

Coté sur Euronext Paris

(1) Détentions en % au 30 juin 2025.
(2) Des actions ordinaires et correspondent à 1,80 % du capital.
(3) 4 % détenus en direct par Vivendi et 16 % détenus par Simon Fiduciaria conformément aux accords conclus avec Fininvest le 22 juillet 2021.
(4) 10,1 % des droits de vote.
(5) Après exercice des droits de cessions pour un montant de 286 M€ représentant 8,3% du capital. La participation dans Lagardère représente 9,46% des droits de vote.

PARTICIPATIONS COTÉES ET DIVIDENDES REÇUS AU 30 JUIN 2025

En millions d'euros	30 juin 2025				
	Nombre d'actions détenues (m)	(%) d'intérêt	Coût moyen d'achat [1] (€/action)	Cours de Bourse (€/action)	Valeur de marché
UMG (Mise en équivalence opérationnelle)	182	9,91%	23,29	27,48	4 996
Banijay Group	81	19,20%	10,00	8,50	691
Lagardère	19	13,38%	22,91	21,60	409
MediaForEurope	112	19,78%	9,25	na	386
dont Actions A	*56*		*9,25*	*2,91*	*164*
Actions B	*56*		*9,25*	*3,95*	*222*
Telecom Italia	384	1,80% [1]	1,08	0,42	161
Prisa	151	11,24%	0,64	0,38	57
Total portefeuille participations cotées					**6 700**
Total dividendes reçus des participations [2]					**115**

(1) Prix moyen par action des cessions de titres Telecom Italia : 0,2929€

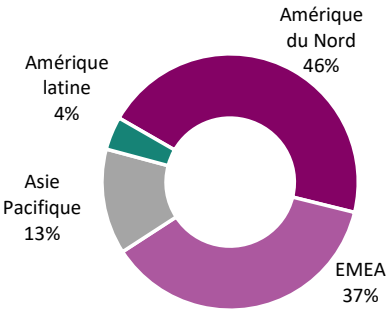
(2) Intègre les dividendes reçus des participations non consolidées pour 64 M€ (dont Banijay Group pour 29 M€, MediaForEurope pour 30 M€ et Lagardère pour 5 M€), ainsi que ceux reçus d'UMG (51 M€) mise en équivalence opérationnelle.

GAMELOFT – CHIFFRES CLÉS S1 2025

En millions d'euros	S1 2025	S1 2024	Δ (%)	Δ organique (%)
PC/Consoles	65	55	+18,0%	+18,0%
Mobile	71	71	-1,3%	-0,5%
BtoB	7	6	+29,2%	+29,4%
Chiffre d'affaires	**143**	**132**	**+8,0%**	**+8,4%**
EBITA avant charges de restructurations	8	(7)		
Charges de restructuration	(0)	(5)		
EBITA	**8**	**(12)**		

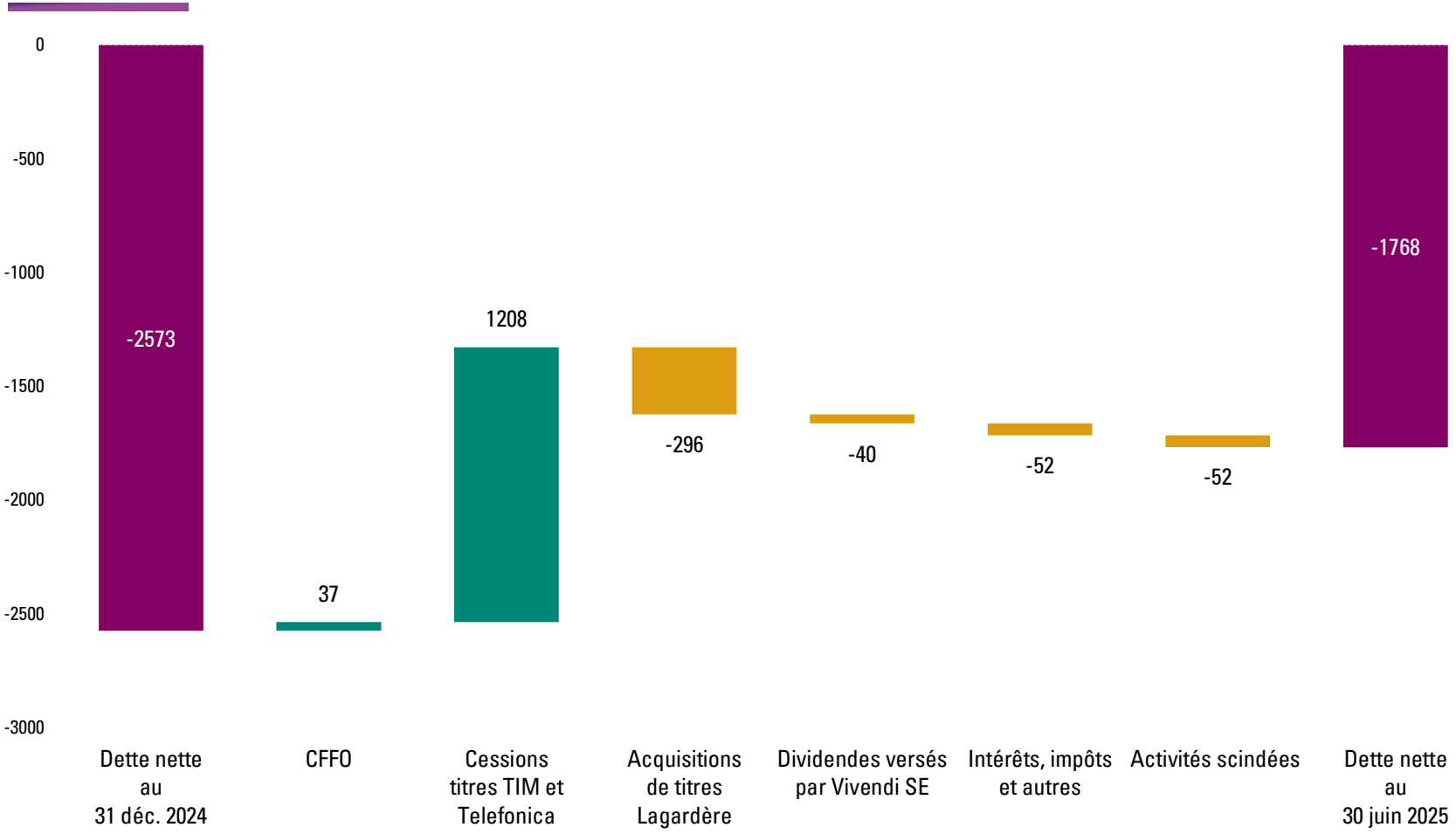
Répartition géographique du chiffre d'affaires S1 2025

Amérique du Nord	65	57
EMEA	53	48
Asie Pacifique	19	20
Amérique latine	6	7
Total	**143**	**132**



- Poursuite de l'expansion sur les plateformes PC/Console : 45 % du CA (+18 % de croissance organique) contre 42 % au 31 décembre 2024.
- L'EBITA ressort à 8 M€, contre (12) M€ au 30 juin 2024 soit une amélioration de près de 20 M€. Ce redressement s'explique par la résilience de son catalogue, la bonne performance de *Disney Dreamlight Valley* et par le plan de réduction des coûts mis en œuvre (fermeture de studios, investissements plus sélectifs particulièrement en marketing).

ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET



SITUATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET

En millions d'euros	30 juin 2025	31 déc. 2024
Trésorerie disponible	**172**	**74**
Accords bilatéraux de financement structurés	(1 500)	(2 000)
Titres négociables à court terme	(340)	(450)
Comptes courants et autres dettes	(100)	(197)
Dette financière brute	**(1 940)**	**(2 647)**
Endettement financier net	**(1 768)**	**(2 573)**

03

COMPTE DE RÉSULTAT

CHIFFRE D'AFFAIRES ET EBITA S1 2025 PAR ACTIVITÉ

En millions d'euros	S1 2025	S1 2024	Δ (%)	Δ organique (%)
Gameloft	143	132	+8,0%	+8,4%
Autres	2	2		
Elimination des opérations intersegment	-	-		
Total Chiffre d'affaires Vivendi	**145**	**134**	**+8,0%**	**+8,4%**
Gameloft	8	(12)		
Corporate	(52)	(65)		
Quote-part de résultat d'Universal Music Group	62	48		
Autres	-	-		
Total Résultat opérationnel ajusté (EBITA) Vivendi	**18**	**(29)**		

COMPTE DE RÉSULTAT S1 2025

En millions d'euros	S1 2025	S1 2024	Δ (%)
Chiffre d'affaires	**145**	**134**	**8%**
Charges administratives, commerciales et de restructurations	(189)	(211)	
Quote-part dans le résultat net des sociétés MEE opérationnelles (UMG)	62	48	
Résultat opérationnel ajusté - EBITA	**18**	**(29)**	**na**
Amortissements et dépréciations des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises	(13)	(13)	
Accord transactionnel avec l'ensemble des investisseurs institutionnels	-	(95)	
Résultat opérationnel (EBIT)	**5**	**(137)**	**na**
Coût du financement	(42)	44	
Produits perçus des participations financières	80	68	
Autres charges et produits financiers	(8)	(24)	
Impôt sur les résultats	(5)	58	
Résultat net des activités poursuivies	**30**	**9**	**x3,2**
Résultat net des activités cédées	-	184	
Résultat net	**30**	**193**	**-84%**
Intérêts minoritaires	-	(34)	
Résultat net, part du groupe	**30**	**159**	**-81%**
Résultat net, part du groupe par action (en €)	0,03 €	0,16 €	
Résultat net ajusté	**54**	**141**	**-62%**

na : non applicable.

04

ANNEXES

RÉCONCILIATIONS : EBITA, EBITDA ET RÉSULTAT NET AJUSTÉ (ANI)

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL – EBITA - EBITDA

en millions d'euros	S1 2025	S1 2024
Résultat opérationnel (EBIT)	**5**	**(137)**
Amortissements et dépréciations des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises	13	13
Accord transactionnel avec des investisseurs institutionnels	-	95
Résultat opérationnel ajusté (EBITA)	**18**	**(29)**
Charges de restructuration	1	6
Amortissements d'immobilisations hors ceux liés aux regroupements d'entreprises	10	13
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence opérationnelles	(62)	(48)
Autres charges et produits opérationnels	-	(1)
EBITDA	**(33)**	**(59)**
EBITDA par activité		
Gameloft	13	-
Corporate	(47)	(58)
Autres	1	(1)
EBITDA	**(33)**	**(59)**

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE – RÉSULTAT NET AJUSTÉ

en millions d'euros	S1 2025	S1 2024
Résultat net, part du groupe	**30**	**159**
Amort. & dépréc. des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises	13	13
Accord transactionnel avec des investisseurs institutionnels	-	95
Autres produits et charges financiers	8	24
Résultat net des activités cédées ou en cours de cession	-	(184)
Impôts sur les ajustements	3	-
Intérêts minoritaires sur les ajustements	-	34
Résultat net ajusté	**54**	**141**

En millions d'euros	S1 2025	S1 2024	Δ (%)
Chiffre d'affaires	**145**	**134**	**8%**
Résultat opérationnel ajusté (EBITA)	**18**	**(29)**	**na**
Coût du financement	(42)	44	
Produits perçus des participations financières	80	68	
Résultat des activités avant impôt ajusté	**56**	**83**	**-32%**
Impôt sur les résultats	(2)	58	
Résultat net ajusté avant intérêts minoritaires	**54**	**141**	
Intérêts minoritaires	-	-	
Résultat net ajusté	**54**	**141**	**-62%**

GLOSSAIRE

Les mesures à caractère non strictement comptable définies ci-dessous doivent être considérées comme une information complémentaire qui ne peut se substituer à toute mesure des performances opérationnelles et financières à caractère strictement comptable. Vivendi considère qu'ils sont des indicateurs pertinents des performances opérationnelles et financières du groupe. De plus, il convient de souligner que d'autres sociétés peuvent définir et calculer ces indicateurs de manière différente. Il se peut donc que les indicateurs utilisés par Vivendi ne puissent être directement comparés à ceux d'autres sociétés.

D organique : À taux de change et périmètre constants.

MEE : Mise en équivalence.

Résultat opérationnel ajusté (EBITA) : Pour calculer l'EBITA, l'incidence comptable des éléments suivants est éliminée du résultat opérationnel (EBIT) : l'amortissement des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises, la dépréciation des écarts d'acquisition, des autres actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises et les autres produits et charges liés aux opérations avec les actionnaires (sauf lorsque ces dernières sont directement comptabilisées en capitaux propres).

EBITDA : Correspond à l'EBITA avant les amortissements/dépréciations des immobilisations corporelles/incorporelles, les charges de restructuration, le résultat de cession d'actifs corporels/incorporels, la quote-part dans le résultat net des sociétés MEE opérationnelles et les autres éléments opérationnels non récurrents.

Résultat net ajusté comprend les éléments suivants : EBITA, le coût du financement, les produits perçus des investissements financiers, ainsi que les impôts et les intérêts minoritaires relatifs à ces éléments. Il n'intègre pas les éléments suivants : les amortissements des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises, les dépréciations des écarts d'acquisition, autres actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises, les autres charges et produits financiers, le résultat net des activités cédées/en cours de cession, l'impôt sur les résultats et les intérêts minoritaires relatifs à ces éléments, ainsi que certains éléments d'impôt non récurrents.

Cash flow opérationnel (CFFO) : Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles, après les investissements industriels nets et les dividendes reçus des sociétés MEE et des participations non consolidées ainsi que les sorties de trésorerie se rapportant au principal des dettes locatives et à la charge d'intérêts sur les obligations locatives mais avant les impôts payés.

Endettement financier net : Emprunts au coût amorti, minorés de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, actifs financiers de gestion de trésorerie ainsi que des instruments financiers dérivés nets (actifs ou passifs) ayant pour sous-jacent un élément de l'endettement financier net, ainsi que des dépôts en numéraire adossés à des emprunts.

Les pourcentages d'évolution indiqués dans ce document sont calculés par rapport à la même période de l'exercice précédent, sauf mention particulière. En raison des arrondis, dans cette présentation, la somme de certaines données peut ne pas correspondre exactement au total calculé et le pourcentage peut ne pas correspondre à la variation calculée.

AVERTISSEMENTS JURIDIQUES IMPORTANTS

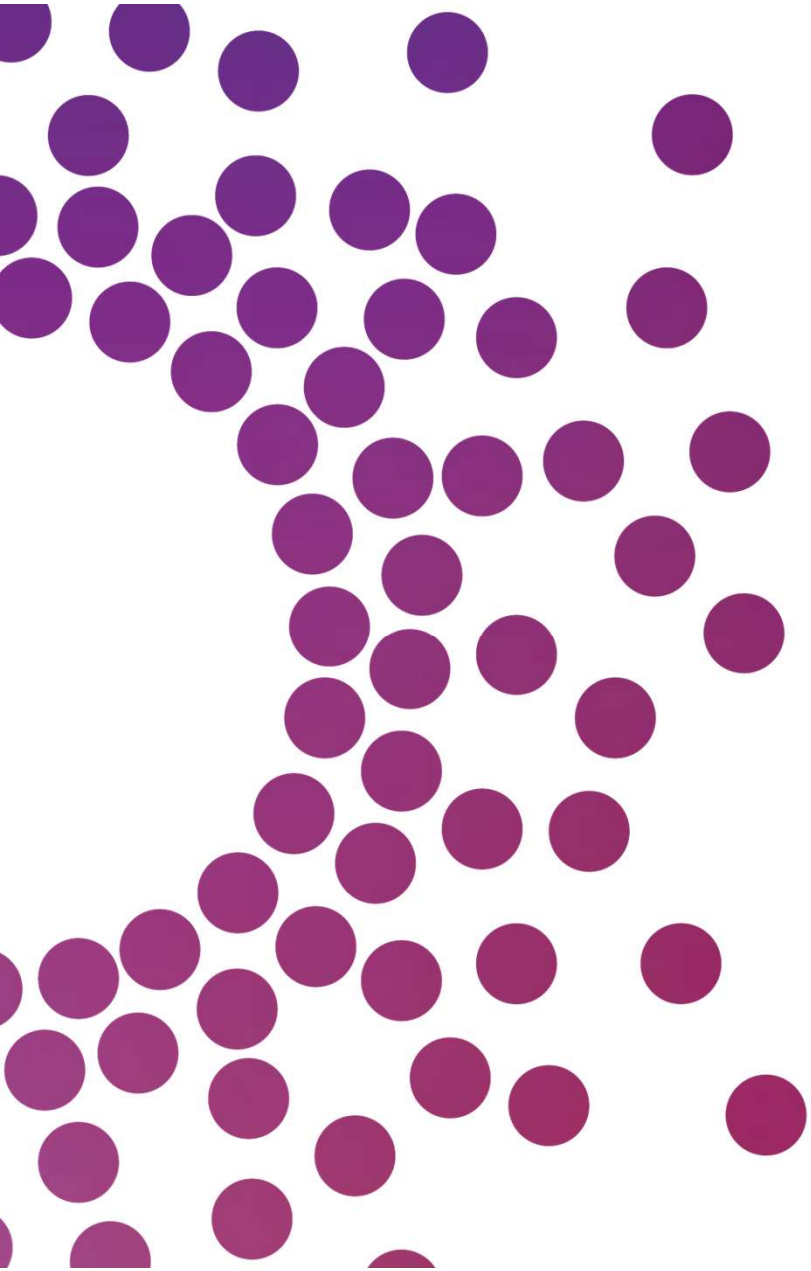
Déclarations prospectives

Cette présentation peut contenir des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats des opérations, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Vivendi, y compris en termes d'impact de certaines opérations ainsi que de paiement de dividendes, de distributions et de rachats d'actions. Même si Vivendi estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables, elles ne constituent pas des garanties quant à la performance future de Vivendi. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont hors du contrôle de Vivendi, notamment les risques liés à l'obtention de l'accord d'autorités de la concurrence et d'autres autorités réglementaires ainsi que toutes les autres autorisations qui pourraient être requises dans le cadre de certaines opérations et les risques décrits dans les documents du groupe déposés par Vivendi auprès de l'Autorité des Marchés Financiers et dans ses communiqués de presse, également disponibles en langue anglaise sur le site de Vivendi (www.vivendi.com). Les investisseurs et les détenteurs de valeurs mobilières peuvent obtenir gratuitement une copie des documents du Groupe déposés par Vivendi auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (www.amf-france.org) ou directement auprès de Vivendi. Cette présentation contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Vivendi ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de tout autre raison. Cette présentation ne contient pas et ne constitue pas une offre de titres, ni une incitation à investir en France ou à l'étranger.

ADR non-sponsorisés

Vivendi ne sponsorise pas de programme d'American Depositary Receipt (ADR) concernant ses actions. Tout programme d'ADR existant actuellement est «non sponsorisé» et n'a aucun lien, de quelque nature que ce soit, avec Vivendi. Vivendi décline toute responsabilité concernant un tel programme.

Pour toute information financière ou commerciale, veuillez consulter la rubrique Relations Investisseurs de notre site : http://www.vivendi.com



vivendi

creation unlimited