

The background of the slide features a photograph of the Vivendi building's entrance. The building is a multi-story structure with a classical architectural style, including a balcony with a decorative railing. The entrance is framed by a large glass door. The word "vivendi" is printed in a purple, lowercase, sans-serif font on the upper part of the glass. The glass reflects the surrounding greenery and sky. The entire image is overlaid with a large, dark purple, inverted triangle shape that points downwards, framing the text on the left and the logo on the right.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

9 décembre 2024

vivendi



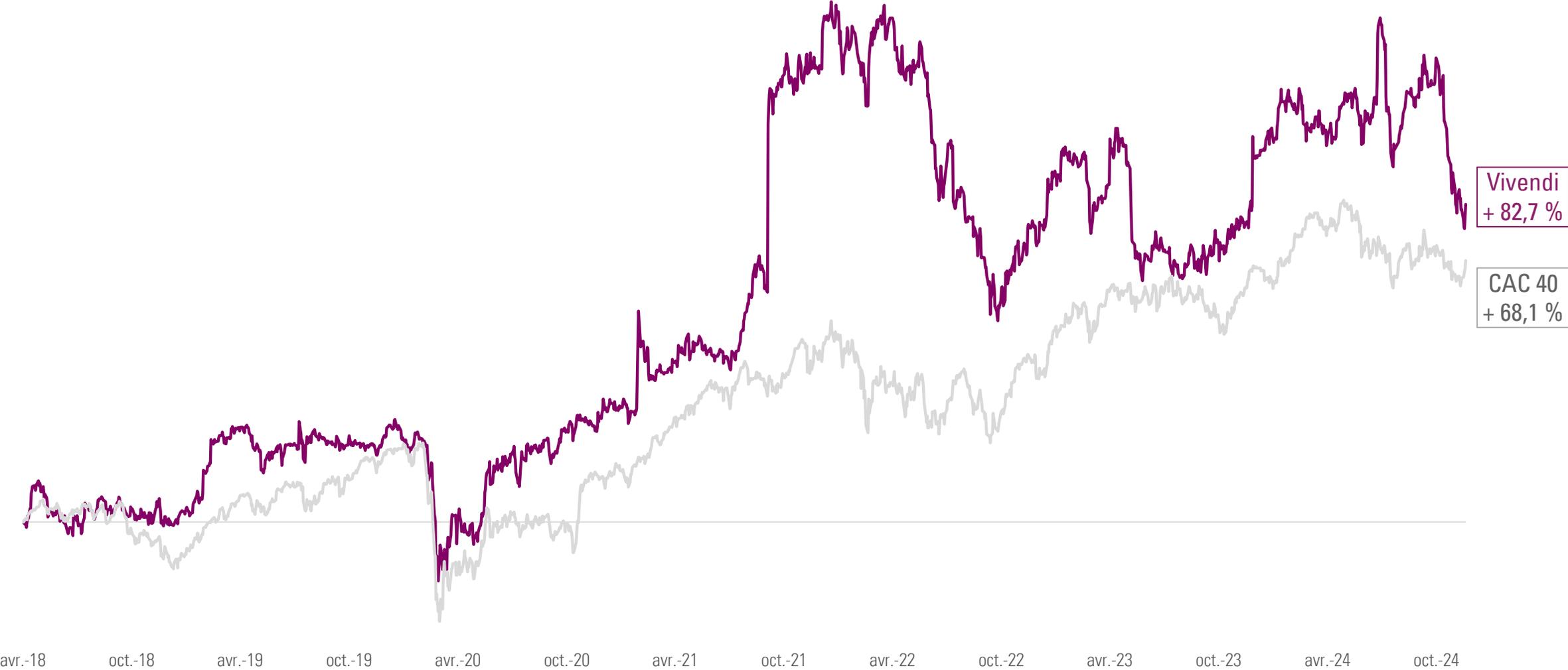
Arnaud de Puyfontaine

Président du Directoire

vivendi

ÉVOLUTION DU COURS DE BOURSE

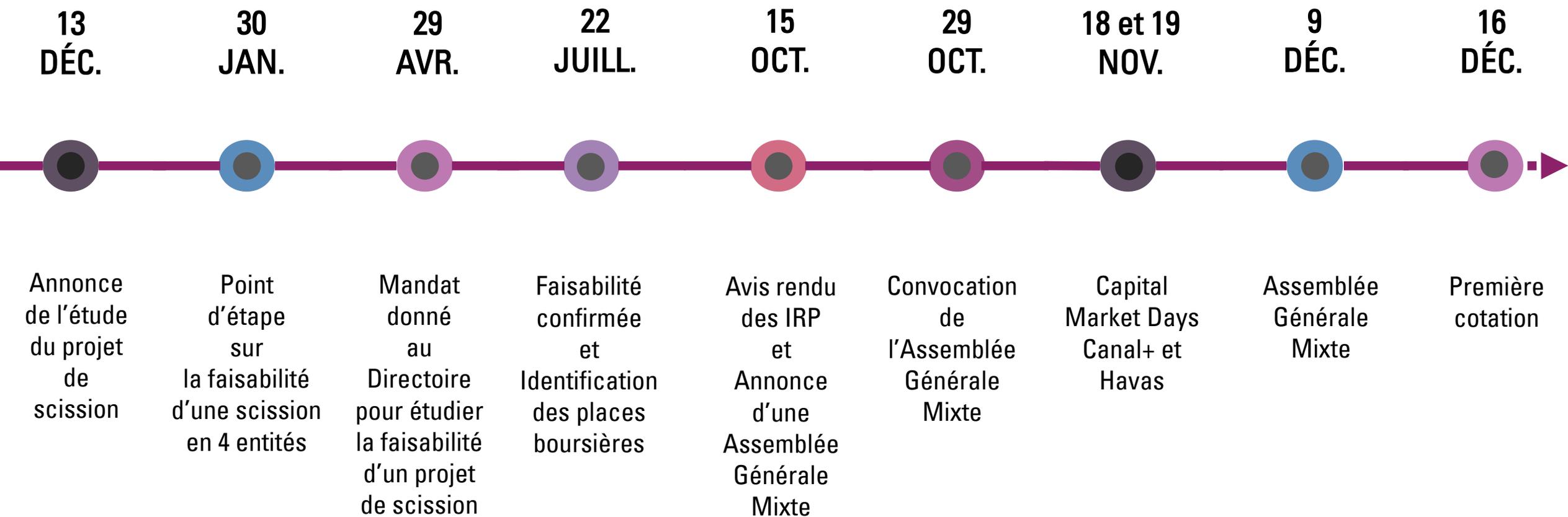
19 avril 2018 – 6 décembre 2024 | Dividendes réinvestis*



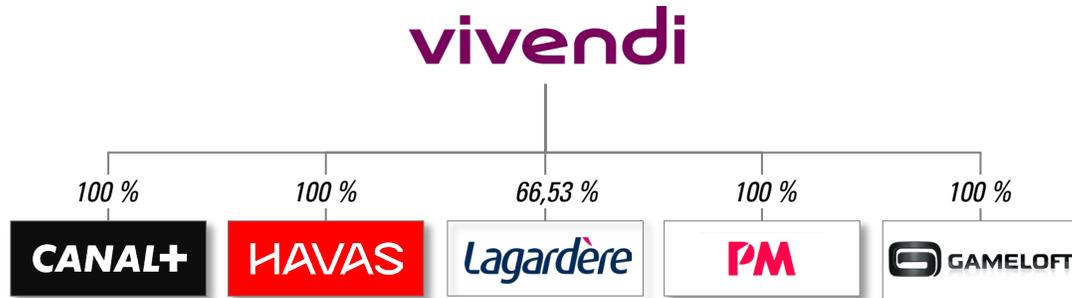
* Dividendes réinvestis (avec distribution des actions UMG réinvesties dans Vivendi au 21 septembre 2021)

Base 100: 19 avril 2018, performance boursière calculée en valeur historique (non ajustée)

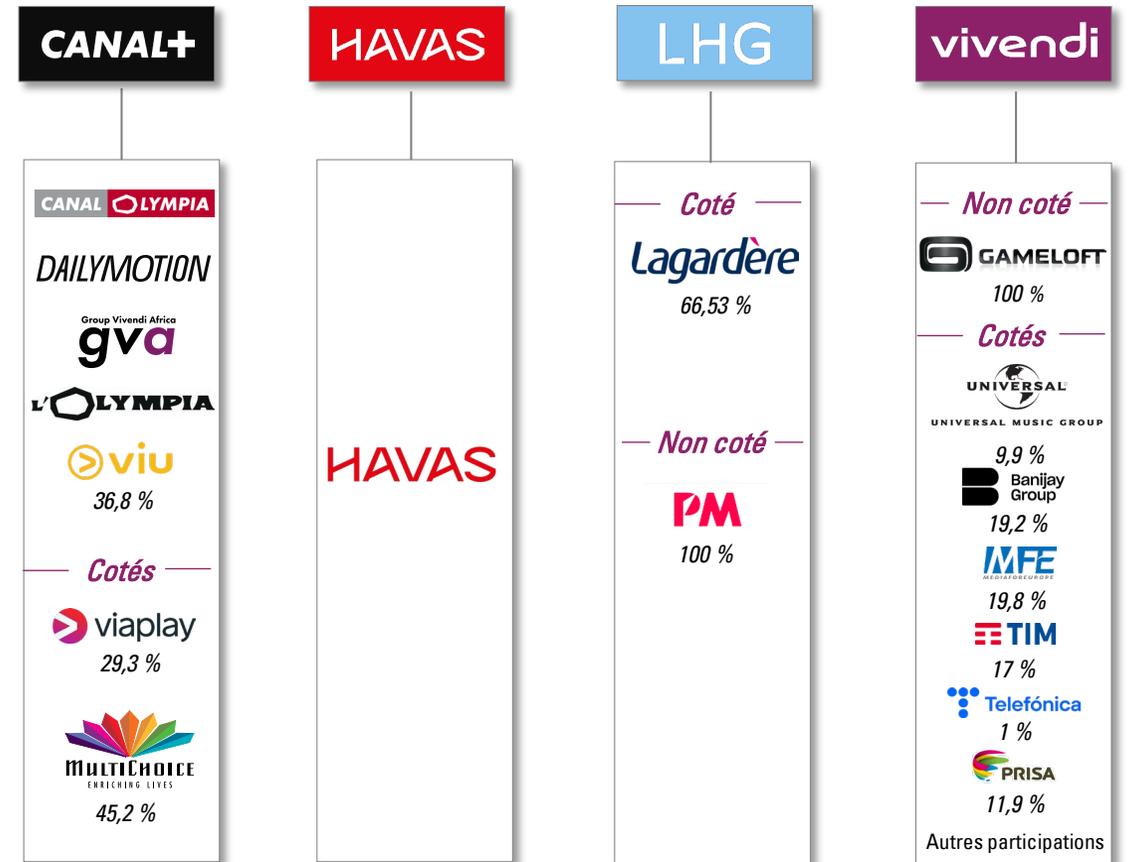
PRINCIPALES ÉTAPES



SITUATION ACTUELLE



NOUVEAU PÉRIMÈTRE ET ALLOCATION DES ACTIFS



CANAL+

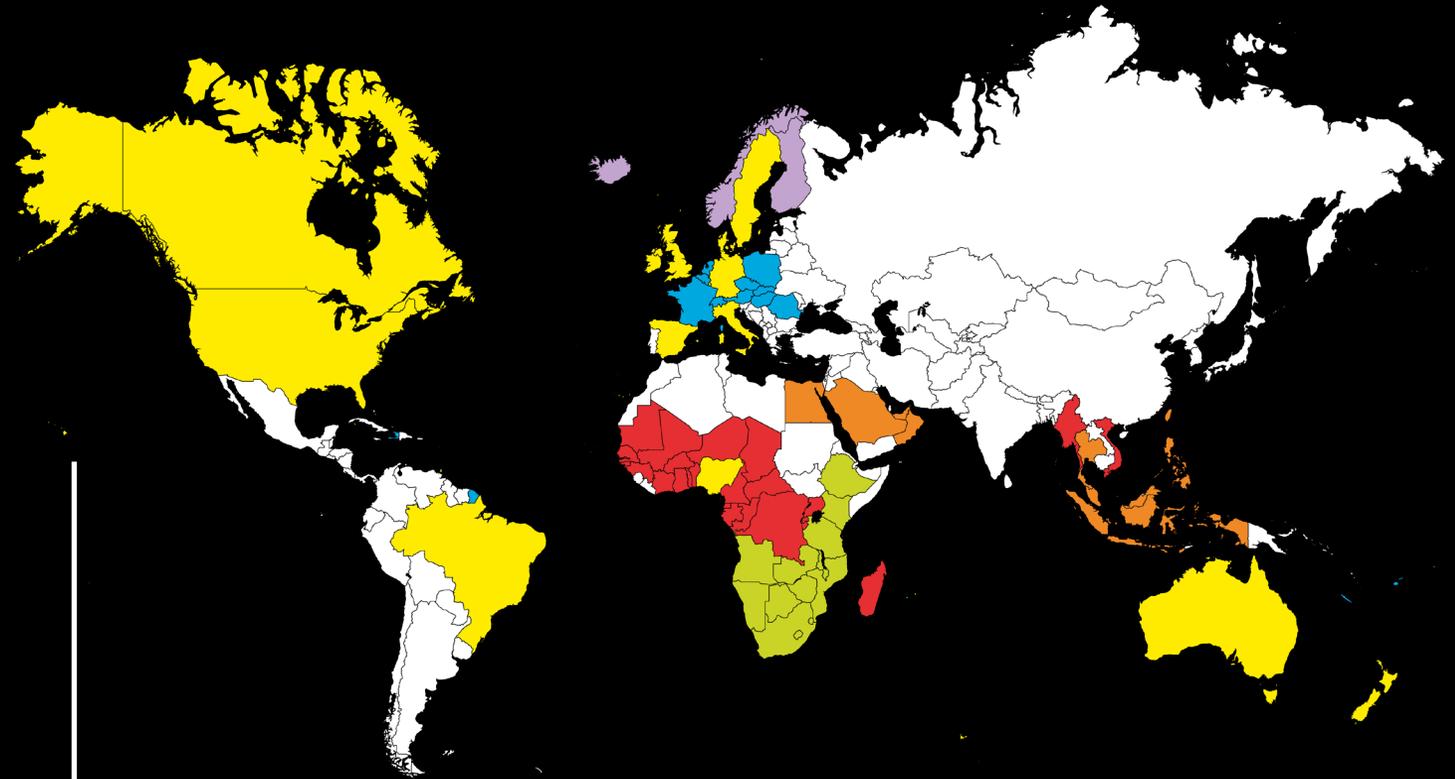
26,8*_M
ABONNES

52
PAYS

+400_M
UTILISATEURS ACTIFS MENSUELS

9 000
TALENTS

**SUPER
AGREGATEUR**



-  CANAL+ EUROPE
-  CANAL+ AFRIQUE & ASIE
-  CANAL+ PRODUCTION DE CONTENUS, DISTRIBUTION & AUTRES

PARTICIPATIONS CLES

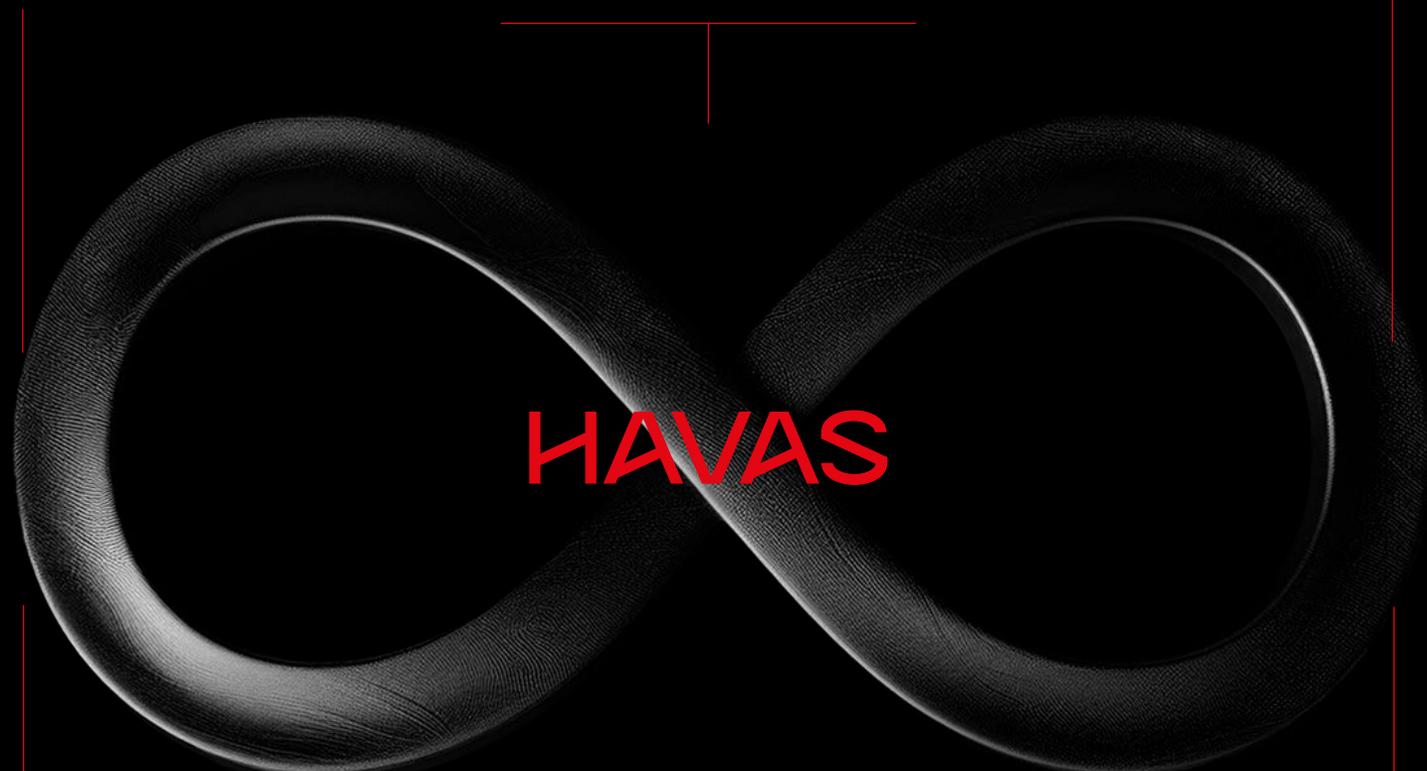


*SOURCE : CAPITAL MARKET DAYS 18/11/2024

**LE MEILLEUR DE LA DATA,
DE LA TECHNOLOGIE
ET DE L'INTELLIGENCE
ARTIFICIELLE**

**UNE CULTURE
RICHE DE SES
TALENTS**

**L'IMPACT
DE LA
CRÉATIVITÉ**



HAVAS

**UNE STRATÉGIE
DYNAMIQUE DE
FUSIONS
&
ACQUISITIONS**

**UN PUISSANT
MODÈLE
D'INTÉGRATION
DES ENTREPRISES**

LOUIS HACHETTE GROUP

Lagardère
TRAVEL RETAIL

Lagardère
PUBLISHING

PM

Lagardère
Autres Activités



1^{er} opérateur mondial en Travel Essentials

3^e opérateur mondial en Travel Retail



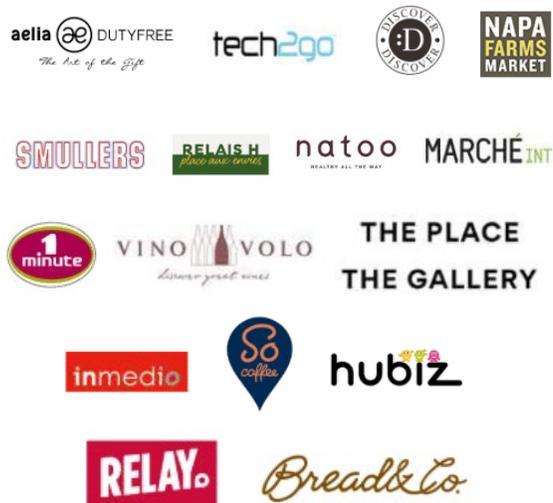
3^e éditeur mondial grand public



N°1 français de la presse magazine



N°1 français des médias en ligne



vivendi

Actifs cotés



9,9 %



19,2 %



19,8 %



17 %



1 %



11,9 %

Autres
participations

Actif non coté



100 %

	CANAL+	HAVAS	LOUIS HACHETTE GROUP	vivendi
Marché de cotation <i>(marché réglementé, sauf exception)</i>	 Londres	 Amsterdam	 Paris <i>Euronext Growth (marché non-réglementé)</i>	 Paris <i>Euronext Paris</i>
Nature de l'opération	Scission partielle	Apport-distribution	Scission partielle	-
Dette nette	400 M€ ⁽¹⁾	Quasi nulle	Néant ⁽²⁾	1,9 Md€ ⁽³⁾

⁽¹⁾ Dont 255 millions d'euros sont liés à son investissement dans MultiChoice depuis le 8 avril 2024.

⁽²⁾ Louis Hachette Group SA n'aura pas d'endettement financier propre, hors dette portée par Lagardère, soit 2,1Mds € au 30 juin 2024.

⁽³⁾ Après déduction du prêt de 540 millions d'euros consenti à Lagardère en juin 2024.

A photograph of the Vivendi building entrance, featuring a glass door with the company name 'vivendi' on it. The building has a balcony with a balustrade and green foliage is visible in the upper right. The image is framed by a large, stylized 'V' shape in a dark purple color.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

9 décembre 2024

vivendi



QUESTIONS / RÉPONSES

vivendi



**Vote des résolutions
et synthèse des votes exprimés
par correspondance et par internet**

vivendi

PREMIÈRE RÉOLUTION (à titre extraordinaire)

- Approbation de l'apport partiel d'actif placé sous le régime juridique des scissions consenti par Vivendi SE au profit de Canal+ SA, et des termes et conditions du Projet de Traité de Scission Partielle Canal+

DEUXIÈME RÉOLUTION (à titre extraordinaire)

- Approbation de l'apport partiel d'actif placé sous le régime juridique des scissions consenti par Vivendi SE au profit de Louis Hachette Group SA, et des termes et conditions du Projet de Traité de Scission Partielle Louis Hachette Group

TROISIÈME RÉOLUTION (à titre ordinaire)

- Distribution exceptionnelle en nature d'actions Havas N.V. aux actionnaires de Vivendi SE

QUATRIÈME RÉOLUTION (à titre ordinaire)

- Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités

A photograph of the Vivendi building entrance, featuring a large glass door with the word 'vivendi' in purple letters. The building has a classical facade with a balcony above the entrance. The image is framed by a large purple triangle pointing downwards.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

9 décembre 2024

vivendi