

INDICATEURS ÉCONOMIQUES 2008

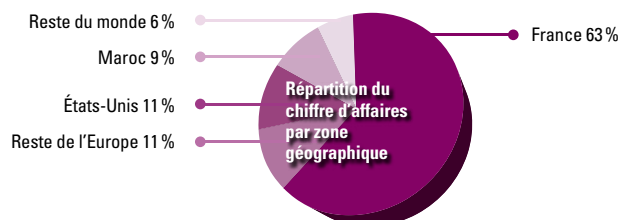
	Loi NRE	GRI	Données 2008	Données 2007
Chiffre d'affaires consolidé		EC1	25 392 millions d'euros	21 657 millions d'euros
Répartition du chiffre d'affaires consolidé par zone géographique		EC1	voir le focus ci-dessous	voir le rabat de couverture du rapport 2007
Répartition du chiffre d'affaires consolidé par secteur opérationnel			voir le focus ci-dessous	voir le rabat de couverture du rapport 2007
Rémunération des mandataires sociaux	●		30 millions d'euros ⁽¹⁾	43 millions d'euros
Critères de détermination et de fixation de la rémunération des mandataires sociaux et des principaux dirigeants	●		Voir le Document de référence 2008 pages 105 à 113	Voir le Document de référence 2007 pages 103 à 107
Nombre d'options de souscription d'actions attribuées	●		6,3 millions d'options ⁽²⁾ de souscription (soit 0,54 % du capital social) dont 1,46 million aux membres du Directoire et 860 000 ⁽³⁾ (soit 0,07 % du capital social) pour les 11 plus importantes attributions hors membres du Directoire de Vivendi	5,718 millions d'options de souscription (soit 0,49 % du capital social) dont 1,528 million aux membres du Directoire et 876 000 pour les 10 plus importantes attributions hors membres du Directoire de Vivendi
Nombre d'actions de performances attribuées	●		526 496 ⁽²⁾ dont 122 003 aux mandataires sociaux (soit 0,01 % du capital social)	476 717 dont 128 337 aux mandataires sociaux (soit 0,04 % du capital social)
Frais de personnel groupe Vivendi	●	EC1	2 688 millions d'euros	2 390 millions d'euros
Somme distribuée aux fournisseurs et prestataires de service (distribution, achat de programmes, royalties, gestion des abonnés, etc.)		EC1	15 458 millions d'euros	12 852 millions d'euros
Dividendes versés aux actionnaires		EC1	1 639 millions d'euros ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	1 514,7 millions d'euros ⁽⁴⁾
Versement aux banques (intérêts nets payés, primes payées dans le cadre de remboursement anticipé d'emprunts, etc.)		EC1	320 millions d'euros	215 millions d'euros
Impôts payés		EC1	1 015 millions d'euros	1 072 millions d'euros

(1) Total des sommes comptabilisées par le groupe au titre des rémunérations fixes et variables (y compris les cotisations patronales), autres avantages (options de souscription et actions de performance) et ensemble des régimes de retraite (se reporter page 275 du Document de référence 2008) accordés aux membres du Conseil de surveillance et aux membres du Directoire selon la nomenclature de la norme IAS 24 paragraphe 16.
 (2) Séance du Directoire du 26 février 2008 et Conseil de surveillance du 28 février 2008.

(3) Hors membres du Directoire.
 (4) Nombre des actions jouissance 1^{er} janvier, après déduction des actions autodétenues au moment de la mise en paiement du dividende.
 (5) Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale mixte des actionnaires du 30 avril 2009.

Focus : Chiffre d'affaires par zone géographique en millions d'euros au 31/12/08

France	15 967
Reste de l'Europe	2 766
États-Unis	2 889
Maroc	2 221
Reste du monde	1 549
Total Vivendi	25 392



Focus : Chiffre d'affaires par secteur opérationnel en millions d'euros au 31/12/08

Universal Music Group	4 650
Groupe Canal+	4 554
SFR	11 553
Groupe Maroc Telecom	2 601
Activision Blizzard	2 091
Activités non stratégiques et autres, et élimination des opérations intersegment	(57)
Total Vivendi	25 392

